**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Нижегородский институт управления – филиал РАНХиГС
*(наименование института (факультета))*
Кафедра финансов и правового регулирования финансового рынка
*(наименование кафедры)*

УТВЕРЖДЕНО
Директор Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС

Парамонов Александр Васильевич
Подписано цифровой подписью: Парамонов Александр Васильевич
Дата: 2024.07.02 15:31:46 +03'00'

# ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

«Менеджмент в спортивной индустрии»
*(наименование образовательной программы)*

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ, реализуемой с применением электронного (онлайн) курса

## Б1.О.02 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы
*(индекс и наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)*

38.04.02 Менеджмент
*(код и наименование направления подготовки)*
заочная
*(форма обучения)*

Год набора – 2024

Нижний Новгород, 2024 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы....4
2. Объем и место дисциплины в структуре оп во....4
3. Содержание и структура дисциплины....4
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся....8
5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине....12
6. Методические материалы по освоению дисциплины....15
7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет....21
7.1. Основная литература....21
7.2. Дополнительная литература....22
7 .3. Нормативные правовые документы....19
7.4. Интернет-ресурсы....23
7.5. Иные источники....20
8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы....24

**Авторы-составители:**

Доцент кафедры финансов и правового регулирования финансового рынка, канд.экон.наук, доцент — А.М.Якушева

*(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры)* — *(Ф.И.О.)*

Заведующий финансов и правового регулирования финансового рынка, канд.экон.наук, доцент — Е.Г.Кислова

*(ученая степень и(или) ученое звание, должность, наименование кафедры)* — *(Ф.И.О.)*

РПД Б1.О.02 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» одобрена на заседании кафедры финансов и правового регулирования финансового рынка

Протокол от 27 февраля 2024 г. № 7

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

Дисциплина Б1.О.02 Финансовый менеджмент и корпоративные финансы обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Таблица 1

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код компонента компетенции | Наименование компонента компетенции |
|---|---|---|---|
| ОПК ОС-1 | Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды | ОПК ОС-1.1 | Способен использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении конкретных профессиональных задач, в том числе в области физической культуры и спорта |

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.О.02 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» является дисциплиной обязательной части блока Б1. Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах – 3 (108 академических часов /81 астрономический час).

Освоение дисциплины опирается на объем теоретических знаний в области современного стратегического анализа, управленческой экономики и современных проблем менеджмента.

Дисциплина реализуется после изучения:

Б1.О.05 Современный менеджмент.

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся; форма (ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом:

| Вид учебных занятий и самостоятельная работа | | Всего |
|---|---|---|
| *Заочная форма обучения* | | |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе: | | *18* |
| лекционного типа (Л) | | *4* |
| практического (семинарского) типа (ПЗ) | | *12* |
| консультация | | 2 |
| Самостоятельная работа обучающихся (СР) | | 81 |
| Промежуточная аттестация | форма | *Экзамен* |
| | час. | *9* |
| | Общая трудоемкость (час. / з.е.) | *108/3* |

## 3. Содержание и структура дисциплины

### *3.1. Структура дисциплины*

Таблица 2

| № п/п | Наименование тем (разделов), | Объем дисциплины (модуля), час. | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СРО | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| *Заочная форма обучения* | | | | | | | | |
| Тема 1 | Методологические | 22 | 1 | | 1 | | 20 | Дискуссия, |

| № п/п | Наименование тем (разделов), | Объем дисциплины (модуля), час. | | | | | | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Всего | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий | | | | СРО | |
| | | | Л/ЭО, ДОТ* | ЛР/ ЭО, ДОТ* | ПЗ/ ЭО, ДОТ* | КСР | | |
| | основы финансового менеджмента и корпоративных финансов | | | | | | | заслушивание докладов, решение практических заданий |
| Тема 2 | Управление активами физкультурно-спортивных организаций | 24 | 1 | | 3 | | 20 | Дискуссия, заслушивание докладов, решение практических заданий |
| Тема 3 | Управление финансированием деятельности физкультурно-спортивных организаций | 25 | 1 | | 4 | | 20 | Дискуссия, заслушивание докладов, решение практических заданий |
| Тема 4 | Стратегическое и текущее финансовое планирование и бюджетирование физкультурно-спортивных организаций | 26 | 1 | | 4 | | 21 | Дискуссия, заслушивание докладов, решение практических заданий |
| Консультация | | 2 | | | | | | |
| Промежуточная аттестация | | 9 | | | | | | Экзамен |
| **Всего (в з.е./акад.часах/астр.часах):** | | **3/108/81** | **4/3** | | **12/9** | | **81/60,75** | **2/1,5 9/6,75** |

*Примечание: * – при применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий в соответствии с учебным планом;*

### *3.2. Содержание дисциплины*

**Тема 1. Методологические основы финансового менеджмента и корпоративных финансов**

Содержание финансового менеджмента и корпоративных финансов и их роль в системе управления организацией.

Эволюция моделей целевых установок финансовой деятельности предприятия: модель максимизации прибыли; модель минимизации трансакционных издержек; модель максимизации объема продаж; модель максимизации темпов роста предприятия; модель обеспечения конкурентных преимуществ; модель максимизации добавленной стоимости; модель максимизации стоимости бизнеса.

Корпоративная цель и финансовая стратегия корпорации. Жизненный цикл организации и разделение собственности и управления. Критическая роль менеджмента в корпорации. Понятие агентской проблемы в управлении корпорацией.

Организация финансового менеджмента в корпорациях. Интегрирующая роль CFO в корпорации. Функции финансового менеджмента как управляющей подсистемы и как особой области управления. Механизм финансового менеджмента. Система нормативно-правового регулирования финансового менеджмента. Система внешней поддержки финансовой деятельности предприятия. Система финансовых рычагов. Система финансовых методов. Система финансовых инструментов. Информационное обеспечение

финансового менеджмента. Внешняя – правовая и налоговая – среда. Методологические основы принятия финансовых решений.

**Тема 2. Управление активами физкультурно-спортивных организаций**

Управление денежными активами предприятия. Оптимизация остатка денежных активов в целях обеспечения постоянной платежеспособности. Управление потоком платежей. Управление ликвидностью. Ускорение оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств.

Понятие, виды и характеристика денежных потоков. Методы анализа денежных потоков: прямой и косвенный. Отчет о движении денежных средств. Планирование денежных потоков.

Оборотные активы как объект финансового управления. Понятие, функции и задачи управления оборотными активами. Циклы оборота средств предприятия. Основные принципы управления оборотными активами предприятия.

Управление запасами: основные решение, принимаемые в процессе управления запасами; учет и оценка запасов; методы управления запасами; модель оптимальной партии заказа (EQQ).

Управление дебиторской задолженностью. Кредитная политика организации. Определение периода коммерческого кредита и стандартов кредитоспособности. Политика работы с дебиторами. Скидка при оплате в согласованные сроки. Факторы, определяющие кредитную политику организации. Анализ последствий альтернативных вариантов кредитной политики: построение прогнозного отчета о прибылях и убытках. Приростный анализ.

Выбор источников финансирования оборотных активов. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования в оборотные активы.

**Тема 3. Управление финансированием деятельности физкультурно-спортивных организаций**

Понятие, функции и задачи управления собственным капиталом организации.

Понятие и структура заемного капитала организации. Оценка эффективности использования заемного капитала. Использование метода финансового рычага.

Управление прибылью. Направления использования прибыли акционерных обществ. Показатели рыночной активности. Формы выплаты дивидендов. Расчет величины дивидендов. Влияние дивидендной политики акционерного общества на цену акций организации. Консолидация, дробление и выкуп собственных акций.

Управление источниками долгосрочного финансирования. Традиционные и новые методы финансирования. Теории структуры капитала. Управление собственным капиталом. Темп устойчивого роста. Производственный и финансовый левередж. Структура капитала корпорации в условиях совершенного рынка капитала – основа построения моделей анализа.

Теоремы Модильяни – Миллера. «Портфель-копия» как метод доказательства. Построение модели анализа структуры капитала для несовершенного рынка: введение фактора налоговой экономии.

Теоремы Модильяни и Миллера с учетом налога на прибыль корпорации. Модель Миллера: равновесие отдельного инвестора и равновесие корпорации с учетом налогов на доходы инвестора.

Роль анализа структуры капитала в корпоративных финансовых решениях. Значение теорем Модильяни-Миллера для анализа корпоративных решений о финансировании.

Затраты на капитал и альтернативные издержки инвесторов. Цена и структура капитала. Модель средневзвешенных затрат на капитал корпорации. Предельные затраты на капитал. Методы анализа затрат на заемный капитал. Затраты на капитал, привлеченный в виде банковского кредита и выпуска корпоративных долговых ценных бумаг. Затраты на капитал, привлеченный в виде долгосрочной аренды. Роль кредитных

рейтингов в анализе затрат на заемный капитал корпорации. Затраты на капитал и финансовый рычаг. Фактор налоговой экономии и затраты на заемный капитал.

Методы анализа затрат на капитал, привлеченный от собственника: затраты на реинвестиционную прибыль, затраты на новые выпуски акций. Особенности использования метода дисконтируемого потока денежных средств в анализе затрат на капитал.

Правила анализа средневзвешенных затрат на капитал.

Понятие оптимальной структуры капитала. Систематический риск корпорации и финансовый рычаг. Использование модели средневзвешенных затрат на капитал (метода рейтинга) для определения оптимальной структуры капитала: предпосылки и алгоритм построения модели. Определение оптимальной структуры капитала на основе модели операционной прибыли: допущения в применении модели, алгоритм ее построения.

**Тема 4. Стратегическое и текущее финансовое планирование и бюджетирование физкультурно-спортивных организаций**

Понятие стратегических возможностей. Гибкие инвестиционные проекты и их роль в реализации стратегических возможностей. Анализ эффективности проектов, содержащих стратегические возможности. Финансовая стратегия. Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Методы прогнозирования основных финансовых показателей. Финансовый менеджмент в условиях инфляции.

Роль финансового планирования и прогнозирования в реализации финансовой политики организации. Виды прогнозов и планов коммерческой организации.

Основные финансовые показатели в системе бизнес-планирования. Состав финансового плана коммерческой организации. Требования, предъявляемые к финансовой модели компании.

Использование бюджетирования для повышения эффективности деятельности организации.

Модель Дюпона (DupontModel). Рентабельность инвестиций (ROI). Чистая прибыль на одну акцию (EPS). Коэффициент соотношения цены акции и чистой прибыли на акцию (P/E).

Коэффициент соотношения рыночной и балансовой стоимости акций (M/B). Рентабельность акционерного капитала (ROE). Денежный поток (CashFlow). Экономическая добавленная стоимость (EVA). Прибыль до выплаты процентов, налогов и дивидендов (EBITDA).

## 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

**4.1.** В ходе реализации дисциплины Б1.О.02 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» используются следующие **методы текущего контроля успеваемости** обучающихся:

Таблица 3

| Тема и/или раздел | Методы текущего контроля успеваемости |
|---|---|
| Тема 1. Методологические основы финансового менеджмента и корпоративных финансов | Опрос/обсуждение, дискуссия/ доклад, решение практических заданий |
| Тема 2. Управление активами физкультурно-спортивных организаций | Опрос/обсуждение, дискуссия/ доклад, решение практических заданий |
| Тема 3. Управление финансированием деятельности физкультурно-спортивных организаций | Опрос/обсуждение, дискуссия/ доклад, решение практических заданий |
| Тема 4. Стратегическое и текущее | Опрос/обсуждение, дискуссия/ доклад, решение |

| Тема и/или раздел | Методы текущего контроля успеваемости |
|---|---|
| финансовое планирование и бюджетирование физкультурно-спортивных организаций | практических заданий |

### *4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся*

### *Материалы текущего контроля успеваемости по теме 1.*

*Вопросы для обсуждения:*

1. Понятие финансового менеджмента и корпоративных финансов организации
2. Цель и задачи финансового менеджмента
3. Субъекты и объекты финансового менеджмента
4. Функции финансового менеджмента
5. Структура финансового менеджмента
6. Концепции финансового менеджмента

*Темы дискуссий/докладов по теме:*

- Если бы все предприятия поставили перед собой цель максимизации благосостояния своих акционеров, улучшилось бы в результате этого богатство людей в целом или, наоборот, ухудшилось бы?
- Сопоставьте цель, выражающуюся в максимизации прибыли, с целью, выражающейся в максимизации благосостояния акционеров.
- Совместима ли в принципе цель, заключающаяся в безубыточной работе (с нулевой прибылью) за некоторый конечный отрезок времени (например, от трех до пяти лет), с целью, выражающейся в максимизации благосостояния акционеров?
- На протяжении двух последних десятилетий появилось множество нормативов, связанных с защитой окружающей среды, принципами найма на работу и тому подобное, которые существенно ограничили свободу действий коммерческих предприятий. Учитывая все эти изменения нормативного характера, можно ли сказать, что цель, заключающаяся в максимизации благосостояния акционеров, по-прежнему реальна?
- Каким образом баланс риска и вознаграждения влияет на поведение финансового руководителя?

### *Материалы текущего контроля успеваемости по теме 2.*

*Вопросы семинарского занятия:*

1. Основные методы и модели управления денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями организации.
2. Основные факторы, влияющие на величину остатка денежных средств.
3. Содержание прямого и косвенного метода анализа денежных потоков.
4. Операционный и финансовый циклы предприятия.
5. Задачи комплексного оперативного управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами организации.
6. Методики расчета собственного оборотного капитала.
7. Назовите основные формы краткосрочного финансирования организации.
8. Основные методы и модели управления запасами.
9. Основные методы и модели управления дебиторской задолженностью организации.
10. Основные модели, используемые при формировании оборотных активов.

*Задания.*

Коммерческая организация приняла решение инвестировать на 3-х летний срок свободные денежные средства в сумме 2500 тыс. руб. Рассматривается три альтернативных варианта вложений, из которых нужно выбрать наиболее эффективный.

1. средства вносятся на депозитный счет в банк с ежегодным начислением сложных процентов по ставке 8,25% годовых;

2. средства передаются сторонней организации в качестве займа, при этом на переданную сумму ежегодно начисляется 9,0% годовых; доход не реинвестируется.

3. средства вносятся на депозитный счет в банке с начислением сложных процентов по ставке 8,0% годовых ежеквартально.

***Материалы текущего контроля успеваемости по теме 3.***

*Вопросы семинарского занятия:*

1. Экономическая сущность стоимости капитала.
2. Сравнительный анализ источников капитала компании.
3. Определение стоимости собственного капитала на основе модели роста дивидендов Гордона: преимущества и недостатки.
4. Практика применения ценовой модели оценки активов (CAPM) в российских условиях.
5. Применение показателя EPS для оценки стоимости собственного капитала.
6. Оценка вновь привлеченного капитала компании.
7. Определение эффективной стоимости заемных средств.
8. Расчет налоговой экономии при привлечении заемного капитала.
9. Оценка влияния стоимости капитала на эффективность инвестиций.
10. Определение разницы между имеющимся и привлекаемым заемным капиталом.

*Задания.*

Для открытия нового дела необходимо привлечь средства.

Варианты соотношения заемного и акционерного капитала: а) 20% акционерного и 80% заемного, б) 40% акционерного и 60% заемного, в) 60% акционерного и 40% заемного, г) 80% акционерного и 20% заемного, д) 100% акционерного.

Размер дивидендных выплат: а) 6%, б) 8%, в) 10%, г) 12%, д) 14%.

Размер ставки за кредит: а) 24%, б) 21%, в) 18%, г) 15%, д) нет.

Ставка налога на прибыль 20%.

Определите, при каком варианте средневзвешенная стоимость совокупного капитала будет минимальной.

***Материалы текущего контроля успеваемости по теме 4.***

*Вопросы семинарского занятия:*

1. Основные понятия и содержание финансового планирования
2. Значение внутрифирменного финансового планирования.
3. Понятие, содержание и виды бюджетирования.
4. Информационные источники, используемые при разработке финансовых планов.
5. Основные методы финансового планирования.
6. Объясните взаимосвязь между долгосрочными и оперативными финансовыми планами.
7. Основные виды финансовых планов организаций.
8. Финансовая стратегия организации
9. Методы и цели финансового прогнозирования.

*Задания.*

По итогам деятельности за 202№ год компания «Суперфитнес» имела большой успех на рынке. Акционерный капитал компании составляет 50 млн. руб. Высший менеджмент компании решает в следующем году расширить производство ровно в 2 раза, так как рынок, по прогнозам маркетологов, еще далек от насыщения. Для этого необходимо закупить и установить дополнительное оборудование суммарной стоимостью 50 млн. руб. По поводу источников финансирования возник агентский конфликт между Генеральным директором компании Ивановым и Председателем Совета директоров

Петровым. Петров является мажоритарным акционером, ему принадлежит 53% акций компании.

Суть разногласий:

Иванов предложил организовать эмиссию обыкновенных акций на сумму 50 млн. руб. в количестве 50 тыс. шт. номиналом по 1 тыс. руб.

Петров предложил организовать эмиссию корпоративных облигаций на сумму 50 млн. руб. в количестве 50 тыс. шт. номиналом по 1 тыс. руб., при этом понизив ставку дивиденда до уровня ставки процента по облигациям в размере 10% годовых.

Объясните суть конфликта. Обоснуйте позицию каждого оппонента, подкрепив расчетами. (допущения: ставка налога на прибыль 20%, экономическая рентабельность 20%. ЭФР статичен).

**Практическое задание по 2, 3 , 4 теме.**

Выполняется в минигруппе

На основе данных финансовой отчетности физкультурно-оздоровительной организации, определить:

1. На основе анализа финансовых показателей и рыночной позиции предложить направления развития предприятия.
2. Произвести расчет показателей инвестиционного проекта предприятия (NPV, IRR, PI, PB, DPP).
3. Рассчитать как измениться NCF компании после реализации инвестиционного проекта.
4. Рассмотреть различные варианты финансирования проекта и рассчитать показатели оценки его эффективности.
5. Оценить риски проекта на основе анализа чувствительности.
6. Оцените стоимость собственного капитала компании, используя ценовую модель капитальных активов (коэффициент бета рассчитать самостоятельно, обосновать выбор безрисковой ставки).
7. Оцените стоимость капитала с помощью модели премии за риск.
8. Проведите сравнительный анализ полученных результатов и сделайте выводы.

Практическую работу (расчеты и выводы по расчетам) оформить в файле excel.

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

***5.1. Экзамен проводится с применением следующих методов (средств*)**: проведение устного экзамена, включающего теоретическую часть и практико-ориентированное задание, требующее демонстрации уровня владения умениями/навыками.

***5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации***

Таблица 4

| Код компонента освоения компетенции | Компонент освоения компетенции | Код промежуточного индикатора освоения компетенции | Промежуточный индикатор освоения компетенции | Критерий оценивания |
|---|---|---|---|---|
| ОПК ОС-1.1 | Способен использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении | ИОПК ОС-1.1 | Использует фундаментальные знания в области экономики и теории организации при решении задач | Используя методы и технологии финансового менеджмента и корпоративных финансов для сбора и анализа информации, полученной из разных источников. |

| Код компонента освоения компетенции | Компонент освоения компетенции | Код промежуточного индикатора освоения компетенции | Промежуточный индикатор освоения компетенции | Критерий оценивания |
|---|---|---|---|---|
| | конкретных профессиональных задач, в том числе в области физической культуры и спорта | | управления физкультурно-спортивными организациями | правильно понимает и интерпретирует результаты анализа финансовой информации, анализирует и синтезирует изучаемый материал с помощью информационных технологий |

**Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации**

***Примерный перечень теоретических вопросов к экзамену:***

1. Сущность и функции финансового менеджмента.
2. Концепции финансового менеджмента.
3. Корпоративные финансы в контексте деятельности компании.
4. Финансовые рынки и их основные участники.
5. Обзор основных методов корпоративных финансов.
6. Обзор основных инструментов корпоративных финансов.
7. Концептуальные основы корпоративных финансов.
8. Связь финансов с бухгалтерским и управленческим учетом.
9. Взаимосвязь инвестиций и финансирования.
10. Риски и их роль в управлении финансами компании.
11. Финансовое состояние компании.
12. Платежеспособность компании.
13. Финансовая устойчивость компании.
14. Управление денежными потоками компании.
15. Доходы, расходы и прибыль компании.
16. Управление прибылью и рентабельностью компании.
17. Управление оборотными средствами компании.
18. Управление денежными средствами и их эквивалентами компании
19. Финансовый леверидж.
20. Оценка потребности в капитале.
21. Динамическая оценка инвестиций: метод чистой приведенной стоимости *NPV*.
22. Динамическая оценка инвестиций: метод внутренней нормы доходности *IRR*.
23. Динамическая оценка инвестиций: метод аннуитетов.
24. Динамическая оценка инвестиций: метод оценки рисков.
25. Статическая оценка инвестиций: метод срока окупаемости инвестиций.
26. Статическая оценка инвестиций: метод сравнения рентабельности.
27. Статическая оценка инвестиций: метод сравнения прибыли.
28. Статическая оценка инвестиций: метод сравнения затрат.
29. Методы оценки финансовых активов.
30. Инвестиционный портфель и принципы его формирования.
31. Риск и доходность финансовых активов. Модель *CAPM*.
32. Факторы, определяющие структуру капитала организации.
33. Обзор источников финансирования деятельности организации.
34. Внешние источники финансирования деятельности организации.
35. Внутренние источники финансирования деятельности организации.
36. Стоимость источников заемного капитала.
37. Стоимость источников собственного капитала.
38. Средневзвешенная стоимость капитала *WACC*

39. Стратегический финансовый менеджмент и его место в планировании и управлении компанией.
40. Финансовое планирование и бюджетирование в организации.

***Практико-ориентированные (практические) задания к экзамену:***

*ОПК ОС-1.1 Способен использовать инструменты экономической и управленческой теории при выполнении конкретных профессиональных задач, в том числе в области физической культуры и спорта*

*Задание 1.*

Рассчитайте эффект финансового рычага в базисном и отчетном периодах, оцените динамику его изменения. Ставка налога на прибыль составляет 20%

| **Показатели** | **Период** | |
|---|---|---|
| | **базисный** | **отчетный** |
| Собственный капитал, тыс. руб. | 6520 | 6520 |
| Заемный капитал, тыс. руб. | 6348 | 6634 |
| Итого | | |
| Прибыль до уплаты процентов за кредит и налога на прибыль, тыс. руб. | 2470 | 2560 |
| Средняя ставка ссудного процента, %. | 16 | 16,5 |

*Задание 2.*

По данным актива бухгалтерского баланса физкультурно-спортивной организации за два года определите показатели оборачиваемости оборотного капитала, в том числе запасов и дебиторской задолженности, определите сумму высвобожденных или замороженных оборотных средств.

Агрегированный баланс

тыс. руб.

| **Разделы и статьи баланса** | **На начало базисного периода** | **На начало отчетного периода** | **На конец отчетного периода** |
|---|---|---|---|
| 1. Иммобилизованные активы | 21890 | 25200 | 22300 |
| 2. Мобильные активы | 28180 | 25460 | 21800 |
| В том числе: | | | |
| 2.1. Запасы | 25220 | 22240 | 19450 |
| 2.2. Дебиторская задолженность | 2190 | 2180 | 1940 |
| 2.3.Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | 770 | 1040 | 410 |
| Итого баланс | 50070 | 50660 | 44100 |

Выручка от продажи товаров и продукции за базисный период: 59004 тыс.руб.

за отчетный период: 61438 тыс.руб.

*Задание 3.*

На основе и бухгалтерского баланса за два года и показателей отчета о финансовых результатах определите показатели рентабельности собственного капитала, рентабельности активов и рентабельности продаж, сделайте вывод об изменении эффективности деятельности предприятия

Агрегированный баланс

тыс.руб.

| **Разделы и статьи баланса** | **На начало базисного периода** | **На начало отчетного периода** | **На конец отчетного периода** |
|---|---|---|---|
| 1. Иммобилизованные активы | 21890 | 25200 | 22300 |
| 2. Мобильные активы | 28180 | 25460 | 21800 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| В том числе:<br>2.1. Запасы<br>2.2. Дебиторская задолженность<br>2.3.Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения | <br>25220<br>2190<br><br>770 | <br>22240<br>2180<br><br>1040 | <br>19450<br>1940<br><br>410 |
| Итого баланс | 50070 | 50660 | 44100 |
| 3. Собственный капитал | 24460 | 32240 | 32560 |
| 4. Долгосрочные пассивы | 1250 | 4120 | 3600 |
| 5. Краткосрочные пассивы | 24360 | 14300 | 7940 |
| Итого баланс: | 50070 | 50660 | 44100 |

Отчет о финансовых результатах

тыс. руб.

| **Показатели** | **Базисный период** | **Отчетный период** |
|---|---|---|
| 1. Выручка от реализации | 59004 | 61438 |
| 2. Прибыль от продаж | 1984 | 2038 |
| 3. Прибыль до налогообложения | 2218 | 2987 |
| 4. Прибыль чистая | 1686 | 2270 |

*Задание 4.*

Определить безубыточный объем продаж и запас финансовой прочности по физкультурно-спортивной организации за два года, сделать вывод.

Показатели работы предприятия

тыс.руб.

| **Показатели** | **базисный период** | **отчетный период** |
|---|---|---|
| Выручка от продажи продукции | 52640 | 58420 |
| Переменные расходы на выпуск продукции | 32140 | 33560 |
| Постоянные расходы | 14500 | 15200 |

*Задание 5.*

Приведены данные о компаниях, имеющих одинаковый объем капитала, но разную структуру источников (долл.):

| | **Компания А** | **Компания В** |
|---|---|---|
| Обыкновенные акции номиналом – 1 долл. | 500 000 | 200 000 |
| Облигационный заем под10% годовых | 200 000 | 500 000 |
| Капитал всего | | |
| Прибыль до выплаты налогов и процентов, тыс. долл. | 100 | 100 |

Определите

1.прибыль после выплаты процентов

2. прибыль на одну акцию

Сделайте вывод, как решения по структуре капитала влияют на конечные финансовые результаты. Налог на прибыль 20%.

*Задание 6.*

В компании, не имеющей заемных источников средств, стоимость капитала составляет 10%. Если фирма эмитирует 8% - ые долгосрочные обязательства, стоимость собственного капитала изменится в связи с повышением рисковости структуры источников средств. Следуя положениям теории Модильяни-Миллера, исчислите стоимость собственного капитала компании при следующей структуре источников средств, в %:

| | Варианты | | |
|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 |
| Собственный капитал | 80 | 60 | 20 |
| Заемный капитал | 20 | 40 | 80 |

Рассчитайте значение WACC для каждого случая при условии, что налог на прибыль 20%.

*Задание 7.*

Рассматривается два альтернативных проекта инвестирования капитала в развитие производства – проект А и проект Б в сумме 48 000 тыс. руб. и 60 000 тыс. руб соответственно. Денежный поток постнумерандо от инвестирования капитала прогнозируются к получению в размере:

Проект А:
1-й год – 22000 тыс.руб.
2-й год – 28000 тыс.руб.
3-й год – 35000 тыс.руб.

Проект Б:
1-й год – 28000 тыс.руб.
2-й год – 34000 тыс.руб.
3-й год – 38000 тыс.руб.

Ставка дисконтирования принята в размере 12% годовых. Оценить эффективность инвестиций на основе расчета чистой дисконтированной стоимости и индекса рентабельности инвестиций.

### *Шкала оценивания*

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена без применения балльно-рейтинговой системы оценивания - посредством аттестационных испытаний в форме традиционного экзамена.

Результаты промежуточной аттестации оцениваются по традиционной балльной системе оценивания («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»).

Наряду с оцениванием учебных достижений обучающихся по принятой образовательной организации системе оценок и использованием ее при оформлении официальных дипломов Академии о высшем образовании, вводят повышенный («Excellent» и «Good») и базовый («Very good» и «Satisfactory») уровень оценок «отлично» и «хорошо» для использования при оформлении ЕПД, согласно Положению об оформлении и выдаче ЕПД.

Таблица 5

Соответствие академической оценке

| Академическая оценка | | Оценка по шкале ESTS | |
|---|---|---|---|
| зачтено | отлично | Passed | A (Excellent) |
| | | | B (Very Good) |
| | хорошо | | C (Good) |
| | | | D (Satisfactory) |
| | удовлетворительно | | E (Sufficient) |
| не зачтено | неудовлетворительно | - | - |

*Критерии оценивания в ходе промежуточной аттестации*

Оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся:

– если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно излагает его на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение; учебные достижения и результаты текущего контроля успеваемости демонстрируют высокую степень сформированности соответствующих компетенций.

Оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся:

– если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения; учебные достижения и результаты текущего контроля успеваемости демонстрируют хорошую степень сформированности соответствующих компетенций.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся:

– если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ; учебные достижения и результаты текущего контроля успеваемости демонстрируют удовлетворительную степень сформированности соответствующих компетенций.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся:

– если он не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы; учебные достижения и результатами текущего контроля успеваемости демонстрируют низкую степень сформированности соответствующих компетенций.

## 6. Методические материалы по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине Б1.О.02 «Финансовый менеджмент и корпоративные финансы» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции, практические) и самостоятельной работы студентов.

Практические занятия дисциплины предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций.

***Подготовка к лекции студентами*** заключается в следующем:

– повторить материал предыдущей лекции, прочитав его повторно;

– ознакомиться с темой предстоящей лекции (в рабочей программе учебной дисциплины);

– ознакомиться с учебными материалами по данной теме в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины или с электронными материалами, предложенными лектором;

– записать возможные вопросы, которые можно будет задать лектору.

***Подготовка к практическим (семинарским) занятиям:***

– внимательно прочитать материал лекций, относящихся к данному занятию, ознакомиться с учебными материалами, включая электронные в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины;

– подготовить развернутые ответы на вопросы, предложенные в рабочей программе дисциплины, для обсуждения;

– выполнить задания, если они предусмотрены в письменной форме;

– понять, что для вас осталось неясными и постараться получить на них ответ заранее;

– готовиться к практическим (семинарским) занятиям можно как индивидуально, так и в составе малой группы;

– рабочую программу учебной дисциплины необходимо использовать в качестве основного ориентира в организации обучения;

– электронная версия рабочей программы по дисциплине размещена на сайте Нижегородского института управления, к которой предоставлен авторизованный доступ.

***Подготовка к экзамену.*** К экзамену необходимо готовиться целенаправленно, регулярно, систематически и с первых дней обучения по данной дисциплине. В самом

начале учебного курса необходимо ознакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами лекций, семинарских занятий;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем и тематикой письменных работ, а также методическими рекомендациями по их выполнению;
- перечнем экзаменационных вопросов.

Систематическое выполнение всех видов заданий на лекциях, практических занятиях, а также самостоятельная работа позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для прохождения промежуточной аттестации**.**

Эффективность лекционных, семинарских и практических занятий по дисциплине во многом зависит от качества самостоятельной работы студентов, от их самоподготовки.

Часть времени, отведенного на самостоятельную работу должна использоваться на подготовку к аудиторным занятиям, другая часть на выполнение домашней работы, осмысление и оформление результатов практических занятий.

При подготовке к занятиям студенту полезно:

- изучить теоретический материал по данной теме (конспект занятия);
- ознакомиться с литературой, рекомендованной преподавателем;
- выполнить задания, предложенные преподавателем, к занятию;
- составить перечень вопросов, вызывающих затруднения, неясности или сомнения, обсудить их с преподавателем или на занятии;
- заниматься самостоятельным поиском дополнительной литературы по изучаемой теме.

В рамках данной дисциплины самостоятельная работа обучающихся включает самостоятельную работу с литературой.

Самостоятельная работа с исследовательской и учебной литературой, изданной на бумажных носителях, сохраняется как важное звено самостоятельной работы в целом, но информационные технологии позволяют использовать как основу для самостоятельной работы не только печатную продукцию учебного или исследовательского характера, но и электронные издания, ресурсы сети Интернет – электронные базы данных, каталоги и фонды библиотек, архивов и т. д.

Самостоятельная работа по лекционному курсу дисциплины в основном выполняется в виде проработки учебного материала лекционных занятий из-за сложности материала, прочитанного ведущим преподавателем.

Самостоятельная работа по подготовке к семинару в основном выполняется в виде самостоятельного изучения учебного материала.

Для подготовки к семинарским занятиям, обучающимся предоставляется возможность самостоятельно заниматься на компьютерах оснащенных электронными учебниками и подключенных к интернету в библиотеке института.

### *Вопросы и задания для самостоятельной подготовки к лекционным и практическим занятиям*

**Тема 1. Методологические основы финансового менеджмента и корпоративных финансов**

1. Дайте понятие финансового менеджмента и корпоративных финансов организации
2. Какова цель финансового менеджмента?

3. Перечислите субъекты и объекты финансового менеджмента
4. Каковы функции финансового менеджмента?
5. Раскройте структуру финансового менеджмента
6. Перечислите нормативные акты РФ регулирующие финансовый менеджмент организации
7. Назовите основные концепции финансового менеджмента

**Тема 2. Управление активами физкультурно-спортивных организаций**

1. Охарактеризуйте основные методы и модели управления денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями организации.
2. Что такое денежный поток
3. Каковы цели краткосрочных финансовых вложений?
4. Назовите основные факторы, влияющие на величину остатка денежных средств.
5. Раскройте содержание прямого метода анализа денежных потоков.
6. Раскройте содержание косвенного метода анализа денежных потоков.
7. Как определить оптимальную величину остатка денежных средств?
8. Приведите классификацию оборотных активов.
9. Какие факторы оказывают наибольшее влияние на структуру оборотных активов?
10. Раскройте различия между постоянным и переменным оборотным капиталом.
11. Охарактеризуйте операционный и финансовый циклы предприятия.
12. Назовите основные факторы, способствующие снижению финансового цикла.
13. Назовите задачи комплексного оперативного управления оборотными активами и краткосрочными обязательствами организации.
14. Приведите методики расчета собственного оборотного капитала.
15. Назовите основные формы краткосрочного финансирования организации.
16. Охарактеризуйте основные методы и модели управления запасами.
17. Охарактеризуйте основные методы и модели управления дебиторской задолженностью организации.
18. Охарактеризуйте основные модели, используемые при формировании оборотных активов.

**Тема 3. Управление финансированием деятельности физкультурно-спортивных организаций**

1. В чем заключается финансирование деятельности организации?
2. Перечислите основные формы финансирования деятельности организации
1. Сформулируйте преимущества использования банковского кредита по сравнению дополнительной эмиссией акций.
2. Раскройте экономическую природу лизинга.
3. Приведите содержание лизингового договора.
4. Назовите основные методы начисления лизинговых платежей.
5. Опишите элементы лизингового платежа.
6. Сформулируйте преимущества и недостатки использования лизинга в качестве источника финансирования реальных инвестиций.
7. Назовите основные способы финансирования основных средств предприятия.
8. Назовите основные способы финансирования текущей деятельности предприятия.
9. Что такое структура капитала?
10. Почему различные отрасли имеют разную структуру капитала?
11. Что такое средневзвешенная стоимость капитала?
12. Как рассчитать средневзвешенную цену капитала?
13. Для каких целей используют показатель стоимости капитала?
14. Назовите положительные и отрицательные стороны использования собственного и заемного капитала.

15. Сформулируйте недостатки чрезмерного привлечения заемного капитала.
16. Сформулируйте противоречия, возникающие между собственниками предприятия и его кредиторами.
17. Раскройте содержание понятия «эффект финансового рычага»
18. Охарактеризуйте составляющие элементы финансового рычага.
19. Определите стоимость собственного капитала, используя подход Модильяни – Миллера.

**Тема 4. Стратегическое и текущее финансовое планирование и бюджетирование физкультурно-спортивных организаций**

1. Чем вызывается необходимость финансового планирования?
2. Сформулируйте основные понятия и содержание финансового планирования
3. Охарактеризуйте значение внутрифирменного финансового планирования.
4. Охарактеризуйте понятие, содержание и виды бюджетирования.
5. Сформулируйте главные преимущества бюджетного планирования и управления.
6. Перечислите основные объекты финансового планирования.
7. Назовите информационные источники, используемые при разработке финансовых планов.
8. Перечислите основные методы финансового планирования.
9. Объясните взаимосвязь между долгосрочными и оперативными финансовыми планами.
10. Раскройте содержание понятия «текущие финансовые потребности».
11. Какие факторы влияют на величину текущих финансовых потребностей.
12. Перечислите основные виды финансовых планов организаций.
13. Что такое финансовая стратегия?
14. Назовите методы и цели финансового прогнозирования.

## 7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

### *7.1. Основная литература*

1.Корпоративные финансы и управление бизнесом : учебное пособие / С.В. Большаков, Булава И.В., Н. Гермогентова М [и др.]; под редакцией Л.Г. Паштовой, Е.И. Шохина. - Москва : КноРус, 2020. - 400 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-406-07350-6. - Текст : электронный // ЭБС "BOOK.RU" : [сайт]. - URL: http://www.book.ru/book/932075 - Режим доступа: по подписке.

2. Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы : учебник для вузов / В. Е. Леонтьев, В. В. Бочаров, Н. П. Радковская. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17390-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/535932 - Режим доступа: по подписке.

### *7.2. Дополнительная литература*

1. Никитина, Н.В. Корпоративные финансы : учебное пособие / Н.В. Никитина, В.В. Янов. - Москва : КноРус, 2021. - 509 с. - ISBN 978-5-406-03781-2. - Текст : электронный // ЭБС "BOOK.RU" : [сайт]. - URL: http://www.book.ru/book/936926 - Режим доступа: по подписке.

2. Румянцева, Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00237-9. — Текст : электронный // Образовательная

платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469477. - Режим доступа: по подписке.

3. Ибрагимов, Р. Г. Корпоративные финансы. Финансовые решения и ценность фирмы : учебное пособие для вузов / Р. Г. Ибрагимов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 184 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02638-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/537496 - Режим доступа: по подписке.

***7.3. Нормативные правовые документы***

1. Российская Федерация. Законы. Конституция Российской Федерации Электронный ресурс: [Основной закон Рос. Федерации (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 № 6-ФКЗ, от 30.12.2008 № 7-ФКЗ, от 05.02.2014 № 2-ФКЗ, от 21.07.2014 № 11-ФКЗ)]:  Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

2. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть I) Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 30.11.1994 № 51-ФЗ]: ред. от 29.12.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

3. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть II) Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 26.01.1996 № 14-ФЗ]: ред. от 05.12.2017. Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

4. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 31.07.1998 № 146-ФЗ]: ред. от 29.12.2017. Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

5. Российская Федерация. Законы. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 05.08.20000 № 117-ФЗ]: ред. от 29.12.2017. Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

6. Российская Федерация. Законы. Об образовании в Российской Федерации Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ]: ред. от 29.12.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

7. Российская Федерация. Законы. О банках и банковской деятельности Электронный ресурс [федер. закон Рос. Федерации от 02.12.1990 № 395-1]: ред. от 31.12.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

8. Российская Федерация. Законы. О Центральном банке Российской Федерации (Банке России) Электронный ресурс [федер. закон Рос. Федерации от 10.07.2002 № 86-ФЗ]: ред. от 31.12.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

9. Российская Федерация. Законы. О национальной платежной системе Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 27.06.2011 № 161-ФЗ]: ред. от 18.07.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

10. Российская Федерация. Законы. О национальной платежной системе Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 27.06.2011 № 161-ФЗ]: ред. от 18.07.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

11. Российская Федерация. Законы. О национальной платежной системе Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 27.06.2011 № 161-ФЗ]: ред. от 18.07.2017 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

12. Российская Федерация. Законы. О физической культуре и спорте в Российской Федерации Электронный ресурс: [федер. закон Рос. Федерации от 04.12.2007 № 329-ФЗ]: ред. от 06.03.2022 Режим доступа: Консультант Плюс. Законодательство. Версия Проф.

13. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 №245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»

14. Образовательный стандарт ФГБОУ ВО «Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», утвержденного приказом ректора Академии от 29.03.2021 г. № 01-3036 и разработанного на основе федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 952 (зарегистрировано в Министерстве юстиции Российской Федерации 21.08.2020 г., регистрационный №59391).

### *7.4. Интернет-ресурсы*

1. Административно-управленческий портал http://www.aup.ru/
2. Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/
3. Официальный сайт Научной библиотеки Нижегородский институт управления – филиала РАНХиГС http://niu.ranepa.ru/lib/
4. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru
5. Официальный сайт Российской государственной библиотеки http://www.rsl.ru/ru
6. Электронная библиотека «Grebennikon» http://grebennikon.ru/
7. Министерство финансов РФwww.minfin.ru –
8. Счетная палата РФhttps://ach.gov.ru/
9. Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология, Менеджмент. Большая электронная библиотека [Электронный ресурс] – режим доступа: http://www.ecsocman.edu.ru

### *7.5. Иные источники*

1. Электронные информационно-образовательные ресурсы Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС - http://sdo.niu.ranepa.ru/.
2. Портал электронной библиотеки [Электронный ресурс] – URL: http://www.ihtik.lib.ru/
3. Электронная библиотека студента «КнигаФонд» [Электронный ресурс] – режим доступа: http://www.knigafund.ru/

## 8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

### *8.1. Материально-техническая база*

Перечень материально-технического обеспечения:

1. Учебные аудитории, оборудованные для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, коллоквиумов, мероприятий текущего контроля и промежуточной аттестации, в том числе мультимедийным оборудованием для демонстрации электронных презентаций и аудио- и видеоматериалов.
2. Компьютерные классы для выполнения групповых тестовых и иных заданий, а также для самостоятельной работы обучающихся оснащенные компьютерной техникой и обеспечением доступа к сети «Интернет» и доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
3. Специализированные аудитории и лаборатории.
4. Библиотека с обеспечением печатными изданиями или электронно-библиотечная система обеспечивающая доступ к электронным изданиям (электронная библиотека).
5. Читальный зал.
6. Технические средства обучения: персональные компьютеры; компьютерные

проекторы; звуковые динамики; программные средства, обеспечивающие просмотр видеофайлов в форматах AVI, MPEG-4, DivX, RMVB, WMV и др.

***8.2. Информационные технологии, программное обеспечение:***

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используется информационные технологии и программное обеспечение:

1. Современная операционная система.
2. Kaspersky Endpoint Security (или аналог).
3. Средство просмотра файлов формата pdf.
4. Современные офисные средства (текстовые и табличные редакторы, средства работы с презентационными материалами и т.д.).
5. Архиватор 7-Zip.
6. Система дистанционного обучения.
7. Автоматизированная библиотечная система.

***8.3. Информационные справочные системы:***

1. https://www.urait.ru –Электронно-библиотечная система [ЭБС] Юрайт;
2. http://www.iprbookshop.ru – Электронно-библиотечная система [ЭБС] «IPR SMART» (ранее – IPRBooks)
3. https://e.lanbook.com - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Лань».
4. https://znanium.com - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Znanium.com».
5. https://www.book.ru - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «Book.ru».
6. https://ibooks.ru - Электронно-библиотечная система [ЭБС] «ibooks.ru».
7. https://www.ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://dlib.eastview.com/ – East View. Полные тексты российских научных и практических журналов, а так же газет центральной прессы России.
8. https://www.ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://grebennikon.ru/ - Полные тексты 38 научно-практических журналов по маркетингу, менеджменту, финансам и управлению персоналом ИД «Гребенников»
9. http://www.consultant.ru/ - Справочно-правовая система «Консультант».
10. http://www.garant.ru/ Справочно-правовая система «Гарант».